

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ  
бюджетное профессиональное образовательное учреждение Омской области  
«ОМСКИЙ АВТОТРАНСПОРТНЫЙ КОЛЛЕДЖ»



Е.Н. Ивонина, М.Н. Коржова, С.А. Кустова

## МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

для студентов специальности 38.02.03  
«Операционная деятельность в логистике»



Р	Сост	Работа	Прибытие	Ф
0	○	00:00	08:00	00
1	○	00:20	08:54	00
2	○	00:20	09:14	00
3	○	00:20	09:55	00
4	○	00:20	10:39	00
5	○	00:20	11:49	00

Бюджетное профессиональное образовательное  
учреждение Омской области  
«ОМСКИЙ АВТОТРАНСПОРТНЫЙ КОЛЛЕДЖ»

Е.Н. Ивонина, М.Н. Коржова, С.А. Кустова

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ  
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

**для студентов специальности 38.02.03 «Операционная деятельность  
в логистике»**

ОМСК, 2019

**ББК 65.40**  
**И 25**

Ивонина Е.Н.

И25 Методические указания по выполнению выпускной квалификационной работы для студентов специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике» / Е.Н. Ивонина, М.Н. Коржова, С.А. Кустова; БПОУ «ОАТК». – БПОУ «Омский АТК», 2019. - 50 с.

Методические указания по выполнению выпускной квалификационной работы для специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике разработаны преподавателями ЦМК «Операционная деятельность в логистике. Экономика и бухгалтерский учет. Экономические дисциплины» в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования, утвержденного от 05.10.2010 N 988., и учебным планом.

*Авторы:* Е.Н. Ивонина, М.Н. Коржова, С.А. Кустова, преподаватели БПОУ ОО «Омский АТК»

Методические рекомендации по выполнению выпускной квалификационной работы для специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике рекомендованы к использованию в учебном процессе и тиражированию решением научно-методического совета БПОУ ОО «Омский АТК», протокол № 4 от 29.03.2019 г.

**ББК 65.40**

© Е.Н. Ивонина, М.Н. Коржова,

С.А. Кустова, 2019 г.

© БПОУ ОАТК

## СОДЕРЖАНИЕ

1	ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ	5
2	ОПРЕДЕЛЕНИЕ И ЗАКРЕПЛЕНИЕ ТЕМЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ	10
3	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ	12
4	ПОРЯДОК ПОДГОТОВКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ	27
5	ПОДГОТОВКА К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ	30
6	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВЫПОЛНЕНИЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ	35
	СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ	37
	ПРИЛОЖЕНИЯ	38

# 1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Выпускная квалификационная работа является завершающим этапом обучения по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике», а ее успешная защита позволяет присвоить автору ВКР квалификацию: операционный логист.

Целью выполнения выпускной квалификационной работы является систематизация и углубление теоретических знаний, полученных в ходе изучения дисциплин, междисциплинарных курсов учебного плана, формирование навыков их практического применения, развитие индивидуальной исследовательской деятельности, выработка навыков аналитической работы и опыта презентации полученных результатов. Выпускная квалификационная работа должна быть выполнена на высоком теоретическом уровне и свидетельствовать о готовности выпускника к практической деятельности.

Выпускники должны продемонстрировать в выпускной квалификационной работе освоение общих и профессиональных компетенций:

ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.

ОК 2. Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.

ОК 3. Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность

ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.

ОК 5. Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.

ОК 6. Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством и потребителями.

ОК 7. Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий.

ОК 8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.

ОК 9. Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности.

ПК 1.1. Принимать участие в разработке стратегических и оперативных логистических планов на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом. Организовывать работу элементов логистической системы.

ПК 1.2. Планировать и организовывать документооборот в рамках участка логистической системы. Принимать, сортировать и самостоятельно составлять требуемую документацию.

ПК 1.3. Осуществлять выбор поставщиков, перевозчиков, определять тип посредников и каналы распределения.

ПК 1.4. Владеть методикой проектирования, организации и анализа на уровне подразделения (участка) логистической системы управления запасами и распределительных каналов.

ПК 1.5. Владеть основами оперативного планирования и организации материальных потоков на производстве.

ПК 2.1. Участвовать в разработке инфраструктуры процесса организации снабжения и организационной структуры управления снабжением на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.

ПК 2.2. Применять методологию проектирования внутрипроизводственных логистических систем при решении практических задач.

ПК 2.3. Использовать различные модели и методы управления запасами.

ПК 2.4. Осуществлять управление заказами, запасами, транспортировкой, складированием, грузопереработкой, упаковкой, сервисом.

ПК 3.1. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.

ПК 3.2. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).

ПК 3.3. Рассчитывать и анализировать логистические издержки.

ПК 3.4. Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.

ПК 4.1. Проводить контроль выполнения и экспедирования заказов.

ПК 4.2. Организовывать прием и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок.

ПК 4.3. Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки.

ПК 4.4. Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.

Выпускная квалификационная работа представляет собой самостоятельное, законченное исследование на заданную (выбранную) тему, написанное лично выпускником под руководством руководителя дипломного проектирования, свидетельствующее о формировании знаний, умений и навыков позволяющих выпускнику решать профессиональные задачи.

Выпускная квалификационная работа выполняется в форме дипломной работы и может основываться на обобщении ранее выполненных выпускником курсовых работ и содержать материалы, полученные

выпускником в период производственной практики.

Выпускная квалификационная работа должна удовлетворять следующим требованиям:

- содержать изложение теории проблемы, поставленной в работе;
- содержать необходимые аналитические, прогнозные или плановые расчеты;
- использовать логистические, экономико-математические модели и компьютерные технологии (электронные таблицы, пакеты прикладных программ, графики, выполненные на компьютере);
- проводить анализ и предлагать рекомендации по совершенствованию изучаемых процессов;
- строго соответствовать требованиям нормоконтроля по оформлению.

В выпускной квалификационной работе студент должен показать:

- достаточную теоретическую подготовку в изложении материала, соответствующего теме работы;
- умение изучать и обобщать нормативные акты и литературные источники;
- способность решать практические, логистические, организационно-экономические задачи;
- навыки комплексного анализа ситуаций, моделирования и расчетов, владения современной вычислительной техникой;
- умение грамотно применять методы оценки экономической и социальной эффективности предлагаемых решений;
- умение логически строить текст, формулировать выводы и предложения.

Выпускная квалификационная работа разрабатывается на материале любого предприятия промышленности, торговли, сферы услуг, консалтинговой компании логистического профиля, логистической компании, институциональной организации, занимающихся деятельностью в области логистики и управления цепями поставок. Это могут быть организации



экономической, производственной и социальной сферы, подразделения системы управления государственных предприятий, акционерных обществ и частных фирм, научно-производственные объединения, органы государственного управления и социальной инфраструктуры народного хозяйства. Материалы о деятельности предприятия собираются студентом в период прохождения преддипломной практики для обеспечения решения задач, поставленных в ходе подготовки выпускной квалификационной работы.

Выпускная квалификационная работа представляет собой творческую самостоятельную законченную разработку, в которой решается актуальная для логистики и управления цепями поставок задача.

Подготовка выпускной квалификационной работы включает следующие этапы:

1. Выбор темы.
2. Разработка рабочего плана (в законченном виде рабочий план представляет собой развернутое содержание, структуру выпускной работы).
3. Исследование теоретических аспектов проблемы.
4. Сбор, расчеты, анализ и обобщение эмпирических данных. Результатом выполнения этого этапа является предварительный вариант выпускной работы.
5. Формулирование выводов и рекомендаций.
6. Оценка социально-экономической эффективности выводов и предложений.
7. Оформление выпускной квалификационной работы.

Студент несет полную ответственность за выполнение ВКР и достоверность результатов проведенного исследования. В целях оказания студенту теоретической и практической помощи в период подготовки и написания ВКР ему назначается руководитель дипломного проектирования. Студент обязательно проходит рубежный контроль у руководителя дипломного проектирования и консультируется по вызывающим затруднения вопросам.

Следует иметь в виду, что руководитель дипломного проектирования не является ни соавтором, ни редактором выпускной квалификационной работы, и студент не должен рассчитывать на то, что руководитель сам будет поправлять имеющиеся в ВКР теоретические, методологические, стилистические и другие ошибки.

В соответствии с ФГОС на выполнение ВКР отводится **4 недели**.

Профессиональная готовность студента определяется умением отобрать необходимую информацию, обработать ее, сделать обоснованные обобщения, выводы, предвидеть последствия и аргументировать целесообразность реализации предлагаемых решений.

Выпускник по специальности «Операционная деятельность в логистике» должен быть подготовлен к эффективной профессиональной практической, научно-исследовательской, аналитической деятельности в области управления логистическими системами в организациях различных форм собственности.

## **2 ОПРЕДЕЛЕНИЕ И ЗАКРЕПЛЕНИЕ ТЕМЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Тематика выпускных квалификационных работ соответствует профилю в рамках подготовки студентов по направлению «Операционная деятельность в логистике» (Приложение А). Тематика работ разрабатывается и уточняется ЦМК «Операционная деятельность в логистике. Экономика и бухгалтерский учет. Экономические дисциплины», утверждается заместителем директора колледжа по учебной работе.

Тематика ВКР сообщается студентам не менее, чем **за 6 месяцев** до даты защиты. В рамках предлагаемой тематики студентам предоставляется право выбора темы. Студент может и самостоятельно предложить тему выпускной квалификационной работы с обоснованием ее целесообразности. Тема может быть предложена и организацией, которая направляла студента на обучение в колледж, либо организацией, на которой студент будет проходить

преддипломную практику.

Необходимо учитывать также возможность получения требуемой исходной информации: если студент четко представляет, по какой теме он может найти наиболее полный и содержательный материал, то при прочих равных условиях именно это обстоятельство может предопределить выбор темы. Не рекомендуется выбор одинаковой темы двумя или более студентами одной учебной группы.

Тема ВКР должна быть актуальной и соответствовать одному или нескольким профессиональным модулям специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике», должна дать студенту возможность провести анализ и изучить теоретические проблемы, связанные с объектом исследования. При этом в названии темы следует обязательно указать наименование организации, на базе которой выполняется выпускная квалификационная работа.

Выбранная тема согласовывается с руководителем дипломного проектирования, а ее закрепление за данным студентом оформляется протоколом ЦМК «Операционная деятельность в логистике. Экономика и бухгалтерский учет. Экономические дисциплины» и приказом по колледжу **в срок до 1 марта**. После издания приказа темы работ изменению не подлежат. В этой связи выбор темы исследования необходимо осуществлять заранее, при написании студентом курсовых работ, с тем, чтобы обеспечить взаимосвязь курсовых работ и ВКР.

Тему исследования рекомендуется выбрать до прохождения производственных практик студентами. В этом случае студент значительно облегчит свою задачу, так как сбор фактических материалов он может начать уже в процессе прохождения производственных практик, изучая при этом организационно-экономическую характеристику хозяйствующего субъекта.

### **3 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Выпускная квалификационная работа включает следующие составные части: титульный лист, задание на выпускную квалификационную работу, отзыв руководителя с его подписью, внешняя рецензия с подписью рецензента и печатью организации, содержание, введение, основную часть (как правило, 3 главы), заключение, список используемых источников, приложения.

Общий объем выпускной квалификационной работы должен составлять 50 - 80 страниц печатного текста, не считая приложений.

Рекомендуется следующая структура выпускной квалификационной работы:

- обложка (Приложение Б);
- титульный лист (Приложение В)
- задание на выпускную квалификационную работу (Приложение Г);
- содержание (Приложение Д);
- введение;
- теоретический раздел;
- аналитический раздел;
- практический раздел;
- заключение;
- список используемых источников (Приложение Е);
- приложения (по тексту изложения работы обязательно должны быть ссылки на номера приложений).

**ТИТУЛЬНЫЙ ЛИСТ** - является первой страницей работы. Оформляется строго в соответствии с образцом (Приложение В) и содержит название образовательного учреждения, а также тему выпускной квалификационной работы (в полном соответствии с приказом по колледжу); фамилию, имя и отчество студента, номер группы студента, курс; инициалы и фамилия руководителя выпускной работы, заведующего отделением.

**ЗАДАНИЕ** на выполнение выпускной квалификационной работы заполняется на стандартном бланке (Приложение Г). В нем указывается содержание работы по главам, их структура, сроки выполнения. Здесь же приводится перечень материалов, необходимых для выполнения работы. Задание подписывает выпускник, научный руководитель и председатель ЦМК «Операционная деятельность в логистике. Экономика и бухгалтерский учет. Экономические дисциплины». При оформлении выпускной квалификационной работы задание помещается после титульного листа.

**СОДЕРЖАНИЕ** включает перечень всех рубрик выпускной квалификационной работы с указанием номеров страниц (по рубрикам). Содержание работы (рабочий план) должен отражать логику исследования и изложения избранной темы.

Во **ВВЕДЕНИИ** обосновывается актуальность темы выпускной квалификационной работы, определяются цель и задачи, теоретические и методологические основы, предмет и объект исследования. Помимо этого во введении должны быть обоснованы логика и структура выпускной работы, иными словами - дается общая характеристика выпускной квалификационной работы. Здесь же отмечается практическая ценность работы, область ее настоящего (или возможного) использования. Объем введения - 2-3 страницы.

Актуальность исследования определяется несколькими факторами:

- потребностью в новых данных;
- потребностью в новых методиках;
- потребностью практики;
- социальным заказом со стороны работодателей, социальных партнеров.

*Объект исследования* – процесс или явление, порождающее проблемную ситуацию (например, складская деятельность предприятия).

*Предмет исследования* – это то, что находится в границах объекта, определенные свойства объекта, их соотношения, зависимость объекта от каких-либо условий (например, оснащенность склада предприятия подъемно-

транспортными механизмами и устройствами).

*Цель исследования* – практикоориентированный результат профессиональной деятельности выпускника. Цель – это тема работы с глаголом что сделать (например, предложить, выполнить анализ, организовать, обосновать выбор, рассчитать и др.). Такие глаголы как изучить, рассмотреть, выявить, охарактеризовать в цели не используются.

*Задачи исследования* – выбор путей и средств для достижения цели исследования. В работе должно быть поставлено несколько задач (не больше шести), их формулировка начинается с глагола: проанализировать, создать, изучить, охарактеризовать, выявить и др.

*Методы исследования* – путь, способ познания. При выполнении ВКР используются: изучение и анализ литературы, сравнение, анализ процессов и результатов деятельности, моделирование и др.

### ***ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ***

В теоретическом разделе, студент должен продемонстрировать знания основ теории по разрабатываемой проблеме. В нем осуществляется анализ современного состояния теории проблемы, дается обзор нормативных актов и литературных источников, позиций исследователей, обосновывается точка зрения автора на исследуемую проблему.

Теоретический раздел составляет ***не более 40%*** от общего объема выпускной квалификационной работы. Этот раздел состоит из двух-трех подразделов.

В теоретическом разделе производится анализ вопросов, связанных с темой ВКР:

- значения выбранного в ВКР вида логистической деятельности для функционирования предприятий;
- основных функций, связанных с данным видом деятельности;
- новейших технологий, появившихся в исследуемой области;
- методов оптимизации ресурсов в функциональной области логистики, которой посвящена ВКР;

– основных подходов к организации и проектированию логистических процессов и логистической системой в целом.

### ***АНАЛИТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ***

Назначением раздела является анализ или расчет состояния и динамики исследуемого процесса, явления. В нём рассматриваются показатели, характеризующие прямо и косвенно исследуемые процессы, явления, выявляются и классифицируются факторы, влияющие на показатели развития.

В этом разделе по необходимости используются экономико-математические методы и компьютерные технологии обработки данных, составляются аналитические таблицы, графики, схемы и т. д. Таким образом, студент должен продемонстрировать умение использовать для решения поставленных в работе задач методы изученных им наук (логистики, математики, информатики, статистики, менеджмента, экономики организации и т. п.).

Аналитический раздел должен составлять ***не менее 45%*** общего объема выпускной квалификационной работы. В аналитическом разделе проводится анализ проблем в изучаемой области логистики предприятия, формулируются предложения по решению проблем.

Аналитический раздел содержит:

- общую характеристику предприятия, на базе которого выполняется выпускная квалификационная работа;
- анализ его финансово-хозяйственной деятельности, положения на рынке;
- анализ основных производственных процессов и организационной структуры предприятия;
- анализ организации и выполнения логистических операций и функций;
- используемые на предприятии методы оптимизации движения потоков.

В *подразделе 2.1* описывается общая характеристика предприятия по следующим направлениям:

- отраслевая принадлежность и организационно-правовая форма предприятия;
- краткая история создания предприятия (миссия, имидж);
- цель создания предприятия;
- основные задачи развития предприятия на краткосрочную и долгосрочную перспективу;
- организационная структура управления и оценка взаимосвязей основных звеньев управления;
- производственная структура предприятия и оценка кооперированности внутривладельческих связей;
- концепция маркетинговой деятельности предприятия, анализ внешней среды предприятия, конъюнктуры рынка, конкурентных позиций; рассмотрение стратегии ценообразования, политики продаж, закупочной деятельности и выбора поставщиков;
- общее представление о продукции и состоянии рынка.

В *подразделе 2.2* выполняется анализ финансово-экономического состояния предприятия.

Для оценки результатов деятельности предприятия за анализируемый период (2 года) в подразделе целесообразно представить основные экономические показатели и выполнить анализ показателей финансово-экономического состояния предприятия в динамике.

Необходимые для анализа данные представить в виде таблицы 1. В этой же таблице провести горизонтальный анализ показателей, рассчитав темпы прироста.

Используя данные бухгалтерской отчетности, рассчитать необходимые для анализа деятельности предприятия показатели и оформить результаты в виде таблицы 2.



Таблица 1 — Основные экономические показатели деятельности предприятия

Наименование показателей	Обозначение	Отчетные даты		Темп прироста (%)
		2017 год	2018 год	
Денежные средства и денежные эквиваленты, руб.	ДС			
Финансовые вложения, руб.	ФВ			
Дебиторская задолженность, руб.	ДЗ			
Краткосрочные обязательства, руб.	КО			
Запасы, руб.	З			
Оборотные средства, руб.	Об.С			
Долгосрочные обязательства, руб.	ДО			
Собственный капитал, руб.	СК			
Прибыль, руб.	Пр			
Выручка, руб.	В			
Итог баланса (сумма активов), руб.	Б			
*	*			

\*- при необходимости, добавить в таблицу недостающие для анализа показатели или убрать лишние

### 1. Коэффициенты ликвидности:

а) коэффициент абсолютной ликвидности:

$$K_{\text{аб.лик.}} = \frac{\text{ДС} + \text{ФВ}}{\text{КО}} \quad (1)$$

где  $K_{\text{аб.лик.}}$  – коэффициент абсолютной ликвидности;

ДС – денежные средства и денежные эквиваленты, руб.;

ФВ – финансовые вложения, руб.;

КО – краткосрочные обязательства, руб.

б) коэффициент текущей ликвидности:

$$K_{\text{тек.лик.}} = \frac{\text{ДС} + \text{ФВ} + \text{ДЗ}}{\text{КО}} \quad (2)$$

где  $K_{\text{тек.лик.}}$  – коэффициент текущей ликвидности;

ДС – денежные средства и денежные эквиваленты, руб.;

ФВ – финансовые вложения, руб.;

ДЗ – дебиторская задолженность, руб.;

КО – краткосрочные обязательства, руб.

в) коэффициент покрытия:

$$K_{\text{пок.}} = \frac{\text{ДС} + \text{ФВ} + \text{ДЗ} + \text{З}}{\text{КО}} \quad (3)$$

где  $K_{\text{пок.}}$  – коэффициент покрытия;

ДС – денежные средства и денежные эквиваленты, руб.;

ДЗ – дебиторская задолженность, руб.;

ФВ – финансовые вложения, руб.;

З – запасы, руб.;

КО – краткосрочные обязательства, руб.

2. Коэффициенты финансирования:

а) коэффициент платежеспособности:

$$K_{\text{пл}} = \frac{\text{КО} + \text{ДО}}{\text{СК}} \quad (4)$$

где  $K_{\text{пл.}}$  – коэффициент платежеспособности;

КО – краткосрочные обязательства, руб.

ДО – долгосрочные обязательства, руб.

СК – собственный капитал, руб.

б) коэффициент финансовой независимости:

$$K_{\text{фин.нез.}} = \frac{\text{КО} + \text{ДО}}{\text{Б}} \quad (5)$$

где  $K_{\text{фин. нез.}}$  – коэффициент финансовой независимости;

КО – краткосрочные обязательства, руб.

ДО – долгосрочные обязательства, руб.

Б – итог баланса (сумма активов), руб.

в) коэффициент автономии:

$$K_{\text{авт.}} = \frac{\text{СК}}{\text{Б}} \quad (6)$$

где  $K_{\text{авт.}}$  – коэффициент автономии;

СК – собственный капитал, руб.;

Б – итог баланса (сумма активов), руб.

### 3. Коэффициенты рентабельности:

а) коэффициент рентабельности активов:

$$K_{R \text{ ак}} = \frac{\text{Пр}}{\text{Б}} \quad (7)$$

где  $K_{R \text{ ак}}$  – коэффициент рентабельности активов;

Пр – прибыль, руб;

Б – итог баланса (сумма активов), руб.

б) коэффициент рентабельности оборотных средств:

$$K_{R \text{ об.с}} = \frac{\text{Пр}}{\text{об.с}} \quad (8)$$

где  $K_{R \text{ об.с}}$  – коэффициент рентабельности оборотных средств;

Пр – прибыль, руб;

Об. С – оборотные средства, руб.

в) коэффициент рентабельности продаж:

$$K_{R \text{ пр.}} = \frac{\text{Пр}}{\text{В}} \quad (9)$$

где  $K_{R \text{ пр.}}$  – коэффициент рентабельности продаж;

Пр – прибыль, руб;

В – выручка, руб.

### 4. Коэффициенты деловой активности:

а) коэффициент общей оборачиваемости:

$$K_{\text{общ.об.}} = \frac{\text{В}}{\text{Б}} \quad (10)$$

где  $K_{\text{общ.об.}}$  – коэффициент общей оборачиваемости;

В – выручка, руб;

Б – итог баланса (сумма активов), руб.

б) коэффициент оборачиваемости оборотных средств:

$$K_{\text{об.об.с}} = \frac{\text{В}}{\text{об.с}} \quad (11)$$

где  $K_{об.об.с.}$  – коэффициент оборачиваемости оборотных средств;

$V$  – выручка, руб;

Об. С – оборотные средства, руб.

в) период общей оборачиваемости:

$$T_{об} = \frac{D_k}{K_{общ.об}}, \text{ (дни)} \quad (12)$$

где  $T_{об}$  – период оборота денежных средств, дни;

$D_k$  – дни календарные (один год), дни;

$K_{общ.об.}$  – коэффициент общей оборачиваемости.

г) период оборачиваемости оборотных средств:

$$T_{об.об.с} = \frac{D_k}{K_{об.об.с}}, \text{ (дни)} \quad (13)$$

где  $T_{об.об.с}$  – период оборачиваемости оборотных средств;

$D_k$  – дни календарные (один год), дни;

$K_{об.об.с.}$  – коэффициент оборачиваемости оборотных средств.

Необходимые дополнительные показатели рассчитываются на усмотрение дипломника и добавляются в таблицу 2. Если какие то показатели не используются на предприятии, то они не рассчитываются и из таблицы убираются.

По результатам расчетов необходимо сделать анализ изменения показателей и вывод о динамике финансово-экономического состояния предприятия.

*В подразделе 2.3* студентом производится анализ и оценка выбранной темы на исследуемом предприятии.

В данном подразделе представляется:

– общая характеристика развития логистики на предприятии, конфигурации существующих логистических операций и процессов;

– анализ организации и выполнения логистических операций и функций;

Таблица 2 — Показатели финансово-экономической деятельности предприятия

Показатель	2017 год	2018 год	Темп прироста (%)
<b>Коэффициенты ликвидности:</b>			
а) коэффициент абсолютной ликвидности			
б) коэффициент текущей ликвидности			
в) коэффициент покрытия			
<b>Коэффициенты финансирования:</b>			
а) коэффициент платежеспособности			
б) коэффициент финансовой независимости			
в) коэффициент автономии			
<b>Коэффициенты рентабельности:</b>			
а) коэффициент рентабельности активов			
б) коэффициент рентабельности оборотных средств			
в) коэффициент рентабельности продаж			
<b>Коэффициенты деловой активности:</b>			
а) коэффициент общей оборачиваемости			
б) коэффициент оборачиваемости оборотных средств			
в) период общей оборачиваемости			
г) период оборачиваемости оборотных средств			
*	*		

\*- при необходимости, добавить в таблицу недостающие для анализа показатели или убрать лишние

– используемые на предприятии методы оптимизации ресурсов в функциональных областях логистики, отдельных логистических функциях;

– анализ выявленных проблем в логистике предприятия и управления логистической системой предприятия, которые следует решить, и другие вопросы, связанные с темой ВКР.

В заключении аналитического раздела необходимо сделать выводы. При этом акцент делается на то, что рекомендации, разрабатываемые в ВКР, будут способствовать улучшению учета объекта исследования.

На основании вывода аналитической части разрабатываются проектные предложения рассматриваемые в практическом разделе.

### ***ПРАКТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ***

Практический раздел должен составлять не менее 15% общего объема выпускной квалификационной работы.

В этом разделе студент разрабатывает мероприятия, обеспечивающие повышение результативности и качества работы данного предприятия в соответствии с темой работы.

В практическом разделе должны содержаться не только конкретные предложения по решению проблем в логистике предприятия, разработке логистической системы и (или) ее подсистем, но и:

- расчет основных показателей логистических процессов;
- формирование модели логистических перепроектированных бизнес-процессов, интерпретация результатов моделирования применительно к анализируемому предприятию;
- управленческие решения, которые могут быть внедрены на рассматриваемом предприятии;
- предложение мероприятий по повышению эффективности функциональной области логистики рассматриваемой в ВКР;
- оценка эффективности предлагаемых решений.

Все предложения и рекомендации должны носить конкретный характер.

Особенностью практического раздела является то, что его содержание и структура полностью зависят от выбранной темы и объекта исследования.

В практическом разделе в зависимости от функциональной области логистики можно предложить обоснование решений по одному из следующих направлений:

*Закупочная логистика:*

- обоснование выбора поставщиков;
- оценка поставщиков по заданным критериям;
- обоснование стратегий оплаты материальных ресурсов;
- определение объёмов закупок;
- выявление причин несвоевременной поставки и недопоставки ресурсов.

*Логистика запасов:*

- анализ многономенклатурных товарных запасов с использованием метода ABC-XYZ – анализа;
- определение оптимального размера заказа;
- определение величины необходимого запаса на предприятии;
- обоснование применения динамических моделей управления запасами;
- определение убытков от нехватки запасов и выявление причин приведших к данным последствиям.

*Производственная логистика:*

- обоснование выбора между «своим» и «наемным» производством;
- организация производственной деятельности на предприятии;
- расчет длительности производственного цикла;
- расчет потребности в материальных ресурсах;
- обоснование применения основных логистических концепций управления на современном предприятии.

*Распределительная логистика:*

- определение зон потенциального сбыта продукции;
- обоснование выбора распределительного канала;
- оценка системы управления распределением готовой продукции;
- определение месторасположения распределительного логистического центра;
- обоснование взаимосвязи закупочной и распределительной логистики в процессе поставок грузов.

*Складская логистика:*

- принятие решения об использовании собственного или наемного склада;
- обоснование выбора места складирования при доставке товаров потребителям;

- расчет складских мощностей;
- расчет технических показателей работы склада;
- определение потребности в таре для складирования товаров;
- расчет потребности в погрузочно-разгрузочном и транспортно-складском оборудовании;
- расчет площади склада;
- обоснование зонирования площади склада;
- обоснование товарного соседства отдельных групп товаров на складе;
- расчет показателей оборачиваемости склада;
- определение точки безубыточности склада;
- управление материальными потоками на складе.

*Транспортная логистика:*

- определение технико – эксплуатационных показателей различных видов транспорта;
- обоснование выбора оптимального вида транспорта для перевозки готовой продукции;
- обоснование выбора логистической схемы доставки груза;
- оформление транспортной документации;
- обоснование выбора маршрута транспортировки;
- обоснование выбора тары и упаковки для транспортировки груза;
- определение транспортного тарифа;
- разработка мероприятий по минимизации транспортных затрат предприятия;
- определение показателей качества доставки грузов;
- расчет параметров системы управления товародвижением предприятия.

Предложенные решения должны сопровождаться подробным описанием их содержания, рекомендациями по объему и видам подготовительных работ,



связанных с реализацией мероприятия, иллюстрироваться необходимыми рисунками и схемами.

Если для реализации целей выпускной квалификационной работы необходимы инвестиционные вложения, то необходимо произвести расчет их рентабельности и срока окупаемости.

Рентабельность инвестиций рассчитывается делением годовой прибыли на сумму инвестиций и умножением на 100.

$$R = \frac{\Pi}{И} * 100, (\%) \quad (14)$$

где R – рентабельность, %.

Π – годовая прибыль, руб.

И – сумма инвестиционных вложений, руб.

Для расчета срока окупаемости инвестиционных вложений необходимо 100 разделить на полученное значение рентабельности.

Срок окупаемости рассчитывается в годах.

$$n = \frac{100}{R}, (\text{дни}) \quad (15)$$

где n – срок окупаемости, год

R – рентабельность, %.

Практический раздел ВКР должен завершаться выводами, отражающими основные результаты проведенного исследования, их теоретическую и практическую значимость и новизну, возможную сферу применения.

Обязательным для ВКР является логическая связь между главами и последовательное развитие основной идеи темы на протяжении всей работы.

Все разделы завершаются обобщением результатов проделанной работы в виде выводов.

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ** является завершающей частью выпускной квалификационной работы, которое содержит выводы и предложения с их

кратким обоснованием в соответствии с поставленной целью и задачами, раскрывает значимость полученных результатов.

Таким образом, заключение представляет собой краткое содержание ВКР и полученных результатов и составляется по следующей схеме:

- цель и задачи, выполненные в ВКР;
- краткие выводы по анализу состояния темы ВКР;
- краткие выводы по анализу деятельности изучаемого предприятия, его основных экономических показателей в динамике (по материалам аналитического раздела);
- обобщение полученных результатов и предложение направлений по оптимизации деятельности предприятия;
- результаты расчетов экономической эффективности предлагаемых мероприятий;
- оценка выполнения задач, предполагаемых результатов, новизна и практическая ценность работы в целом.

Формулы, таблицы, графики и расчеты в заключении не приводятся.

Заключение пишется таким образом, чтобы, прочитав его, можно было ознакомиться с основным содержанием работы и сделать предварительную оценку результатов ВКР.

Заключение не должно составлять менее двух и более пяти страниц текста.

Заключение лежит в основе доклада студента на защите.

**СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ** отражает перечень источников, которые использовались при написании выпускной квалификационной работы, составленный в следующем порядке:

- законы Российской Федерации;
- указы Президента Российской Федерации;
- постановления Правительства Российской Федерации;
- нормативные акты, инструкции;

– иные официальные материалы (резолуции-рекомендации международных организаций и конференций, официальные доклады, официальные отчеты и др.);

– монографии, учебники, учебные пособия (в алфавитном порядке);

– иностранная литература;

– интернет-ресурсы.

**ПРИЛОЖЕНИЕ** может состоять из дополнительных справочных материалов, имеющих вспомогательное значение, например: копий документов, выдержек из отчетных материалов, статистических данных, схем, таблиц, диаграмм, программ, положений и т.п. Приложения обозначаются заглавными буквами русского алфавита, например Приложение **А**.

Оформление выпускной квалификационной работы выполняется в соответствии с требованиями стандарта предприятия, представленного на сайте колледжа **оатк.рф**, вкладка «Студентам», раздел «Курсовые работы и дипломное проектирование».

## **4 ПОРЯДОК ПОДГОТОВКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Сбор и обработка информации является одним из наиболее ответственных и сложных этапов выполнения выпускной квалификационной работы.

Статистическая и другая информация собирается с учетом задач, которые поставлены в работе. Основными ее источниками являются:

– нормативные материалы (законы, указы, постановления, методические указания и положения, и т. п.);

– специальная литература - научные публикации (книги, статьи) по выбранной теме. Они рекомендуются научным руководителем и могут подбираться студентом самостоятельно. Эти материалы (вместе с учебными пособиями) служат основой подготовки теоретической части выпускной

работы;

– публикации в специализированных периодических изданиях («Логинфо», «Логистика и управление», «Логистика и управление цепями поставок», «Логистика сегодня», «Прикладная логистика», «Автоперевозки: грузовые, пассажирские, международные», «Складские технологии», «Современный склад», «Коммерсант», «Деловой вестник», «Торговая газета», «Экономика и жизнь»);

– учебные пособия. Студент должен использовать те учебные пособия, которые указаны в списках используемых источников по программам конкретных дисциплин;

– статистические ежегодники, информационно-справочные сборники;

– фактические данные о работе конкретных отечественных и зарубежных предприятий на базе которых выполняется дипломная работа.

В работе может использоваться первичная и вторичная информация. Первичная информация собирается путем самостоятельного проведения специальных исследований по разработанной программе (с помощью анкетирования, опроса, из первичных документов, с привлечением экспертов и т. д.).

Вторичная - это информация экономических и статистических органов, других структур. Статистическая информация собирается с учетом задач, которые поставлены в выпускной работе.

В ходе изложения выпускной квалификационной работы необходимо делать ссылки на используемые нормативные документы и другие источники, например [1], в соответствии с их нумерацией в списке используемых источников информации.

Студент должен составить список используемых источников информации, который является частью выпускной квалификационной работы.

Выпускная квалификационная работа выполняется на материалах конкретного предприятия. Она должна охватывать как теоретические вопросы по теме выпускной квалификационной работы, так и практические,

касающиеся проектирования, планирования логистических операций и логистической системы предприятия, являющейся объектом исследования.

Текст выпускной квалификационной работы, «увязанный» с практическим материалом по проектированию и управлению логистической системы и экономическому анализу деятельности конкретного предприятия, должен быть иллюстрирован: первичными документами, приложенными к отчетам материально ответственных лиц; таблицами и расчетами по анализу, другими документами предприятия - в соответствии с объектом исследования.

Для подготовки иллюстрационного материала по учету и контролю логистических операций (процессов) и другой отчетности используются утвержденные в установленном порядке формы первичных документов, учетных регистров, отчетов и др. При невозможности получить необходимые бланки документов и регистров в организации студент печатает их сам, соблюдая при этом утвержденные формы.

При подборе практических материалов студенту необходимо обратить внимание на оформление необходимых приложений, на умение их правильно подготовить и увязать между собой, дать ссылку в тексте работы на имеющиеся приложения.

При изучении практики планирования и управления логистической системой, аналитической работы, при сборе соответствующих данных студент должен выявить имеющиеся «узкие места» работы логистической системы предприятия. Очень важно исследовать и изложить в выпускной квалификационной работе передовой опыт предприятия, планирования, документального оформления и ведения учета и контроля логистических операций, анализа оценки эффективности работы логистической системы предприятия.

На основе изучения практики внедрения логистики в бизнес процессы предприятия, а также сбора и обработки практического материала студент должен сформулировать выводы и предложения, направленные не только на устранение выявленных недостатков в планировании и управлении

отдельными логистическими операциями, но и на улучшение показателей работы логистической системы предприятия в целом, которые затем должны быть зафиксированы в ВКР.

## **5 ПОДГОТОВКА К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

По завершении подготовки выпускной квалификационной работы руководитель оценивает результаты исследования в форме отзыва (Приложение Ж), в котором характеризует качество выпускной работы, отмечает положительные стороны, отражает значение темы, ее актуальность, насколько успешно студент справился с рассмотрением теоретических и практических вопросов, степень самостоятельности исследования, готовность студента к профессиональной деятельности. Особое внимание обращается на недостатки, не устраненные выпускником.

Отзыв оформляется с указанием оценки («отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно»).

Выполненные квалификационные работы так же рецензируются специалистами из числа работников предприятий, организаций, преподавателей образовательных учреждений, хорошо владеющих вопросами, связанными с тематикой выпускных квалификационных работ.

Рецензия (Приложение З) должна включать:

- заключение о соответствии выпускной квалификационной работы заявленной теме и заданию на нее;
- значение избранной темы, ее актуальность;
- оценку качества выполнения каждого раздела выпускной квалификационной работы;
- оценку степени разработки поставленных вопросов, оригинальности решений (предложений), теоретической и практической значимости работы;

- общую оценку ВКР, отражающую уровень продемонстрированных профессиональных и общих компетенций.

В рецензии может даваться характеристика каждого раздела ВКР с выделением положительных сторон и недостатков. В заключении рецензент излагает свою точку зрения об общем уровне работы и дает ей бальную оценку.

Содержание рецензии доводится до сведения студента не позднее, чем за день до защиты выпускной квалификационной работы.

Полностью оформленная выпускная квалификационная работа вместе с отзывом руководителя и внешней рецензией предоставляется заведующему отделением не позднее чем *за 2 дня до защиты*.

Защита выпускной квалификационной работы происходит на открытом заседании аттестационной комиссии по защите выпускных квалификационных работ, входящей в состав Государственной аттестационной комиссии (ГАК), при участии не менее двух третей ее состава.

К защите выпускной квалификационной работы допускается лицо, успешно завершившее в полном объеме освоение основной образовательной программы подготовки по направлению «Операционная деятельность в логистике» среднего профессионального образования.

Защита имеет своей целью выявление степени раскрытия автором темы работы, самостоятельности и глубины изучения поставленных в ней проблем, обоснованности выводов и предложений. Защита работы проводится каждым студентом индивидуально.

Для успешной защиты необходимо, прежде всего, подготовить доклад. В нем следует отразить, чем студент руководствовался при выборе и изучении темы, что является предметом исследования, какие методы исследования использованы, какие новые результаты достигнуты, что сделано лично автором. Содержание доклада определяется студентом совместно с научным руководителем.

Цифровые данные в докладе приводятся только в том случае, если они

необходимы для доказательства или иллюстрации выводов. Основные иллюстрационные материалы могут быть представлены в виде раздаточного материала для членов аттестационной комиссии. Наилучшим способом презентации является использование проектора.

Во время доклада студент может использовать подготовленный наглядный материал, иллюстрирующий основные положения выпускной квалификационной работы.

Студенту необходимо тщательно подготовиться к защите выпускной квалификационной работы и подготовить доклад не более **10-15 минут**.

Успешность защиты выпускной квалификационной работы состоит не только в хорошем докладе, но и грамотной презентации. Председатель и члены экзаменационной комиссии знакомятся с работой, слушают доклад и смотрят презентацию.

Важным этапом подготовки к защите ВКР является подготовка презентации. Выполнение презентаций для защиты ВКР позволяет логически выстроить материал, систематизировать его, представить к защите, приобрести опыт выступления перед аудиторией, формирует коммуникативные компетенции студентов.

Для оптимального отбора содержания материала работы в презентации необходимо выделить ключевые понятия, проблемы, которые раскрываются в презентации в виде схем, диаграмм, таблиц. На каждом слайде определяется заголовок по содержанию материала. Соотношение в презентации теоретической и практической частей исследования 1:3 времени представления материала.

Оптимальное количество слайдов, предлагаемое к защите работы – 15-20.

Для оформления слайдов презентации рекомендуется использовать простые шаблоны без анимации, соблюдать единый стиль оформления всех слайдов. Не рекомендуется на одном слайде использовать более трех цветов: один – для фона, один – для заголовков, один – для текста. Смена слайдов



устанавливается по щелчку без времени.

Шрифт, выбираемый для презентации, должен обеспечивать читаемость на экране и быть в пределах размеров – 20–40 пт, что обеспечивает презентабельность представленной информации. Шрифт на слайдах презентации должен соответствовать выбранному шаблону оформления. Не следует использовать разные шрифты в одной презентации. При копировании текста из программы Word на слайд он должен быть вставлен в текстовые рамки на слайде.

Алгоритм выстраивания презентации соответствует логической структуре работы и отражает последовательность ее этапов. Независимо от алгоритма выстраивания презентации следующие слайды являются обязательными:

- Титульный слайд. В содержание первого слайда выносится полное наименование образовательного учреждения, согласно уставу, тема выпускной квалификационной работы, фамилия, имя, отчество студента, фамилия, имя, отчество руководителя.

- Слайд: Актуальность темы ВКР.

- Слайд: Цель и задачи ВКР.

- Слайды с теоретическими положениями, выносимыми на защиту (2 слайда).

- Слайды, иллюстрирующие этапы и результаты (количественные и качественные) исследовательской работы (6-10 слайдов).

- Слайды с краткими выводами и предложениями (2-3 слайда).

В презентации материал целесообразнее представлять в виде таблиц, схем, моделей, диаграмм.

При подготовке слайдов необходимо придерживаться общих правил оформления и представления информации (таблица 3).

Таблица 3- Оформление презентации

Оформление диаграмм	<ul style="list-style-type: none"> <li>- у диаграммы должно быть название или таким названием может служить заголовок слайда;</li> <li>- диаграмма должна занимать все место на слайде;</li> <li>- линии и подписи должны быть хорошо видны</li> </ul>
Оформление таблиц	<ul style="list-style-type: none"> <li>- должно быть название таблицы;</li> <li>- шапка таблицы должна отличаться от основных данных</li> </ul>
Стиль оформления	<ul style="list-style-type: none"> <li>- единый стиль оформления;</li> <li>- избегать стилей, которые будут отвлекать от самой презентации</li> </ul>
Фон	<ul style="list-style-type: none"> <li>- выбрать более холодные тона (синий или зеленый)</li> </ul>
Звуковой фон	<ul style="list-style-type: none"> <li>- не должен мешать демонстрации слайдов</li> </ul>
Использование цвета	<ul style="list-style-type: none"> <li>- на одном слайде рекомендуется использовать не более трех цветов: один для фона, один для заголовков, один для текста;</li> <li>- для фона и текста используйте контрастные цвета</li> </ul>
Анимационные эффекты	<ul style="list-style-type: none"> <li>- используйте возможности компьютерной анимации для предоставления информации на слайде;</li> <li>- не злоупотреблять различными анимационными эффектами, которые могут отвлекать внимание от содержания информации на слайде</li> </ul>
Содержание информации	<ul style="list-style-type: none"> <li>- используйте короткие слова и предложения;</li> <li>- заголовки должны привлекать внимание</li> </ul>
Расположение информации на странице	<ul style="list-style-type: none"> <li>- предпочтительно горизонтальное расположение информации;</li> <li>- наиболее важная информация должна располагаться в центре экрана;</li> <li>- если на слайде располагается картинка, надпись должна располагаться под ней;</li> <li>- максимальное число строк на слайде - 8, большее их число не будет восприниматься</li> </ul>
Шрифты	<ul style="list-style-type: none"> <li>- для заголовков - 32 - 36;</li> <li>- для информации - 28;</li> <li>- шрифты без засечек (Arial, Arial Black, Tahoma, и т.д.) легче читать с большого расстояния;</li> <li>- нельзя смешивать разные типы шрифтов в одной презентации;</li> <li>- для выделения информации желательно использовать жирный шрифт, курсив использовать как можно реже. Подчеркивание использовать нельзя, т.к. это ассоциируется с гиперссылками;</li> <li>- нельзя злоупотреблять прописными буквами (они читаются хуже строчных букв)</li> </ul>
Способы выделения информации	<p>Следует использовать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- рамки, границу, заливку;</li> <li>- разные шрифта цветов, штриховку, стрелки;</li> <li>- рисунки, диаграммы, схемы для иллюстрации наиболее важных факторов</li> </ul>
Объем информации	<ul style="list-style-type: none"> <li>- не заполнять один слайд слишком большим объемом информации;</li> <li>- наибольшая эффективность достигается тогда, когда ключевые пункты отображаются по одному на каждом отдельном слайде</li> </ul>
Виды слайдов	<ul style="list-style-type: none"> <li>- для обеспечения разнообразия следует использовать разные виды слайдов: с текстом; с таблицами; с диаграммами</li> </ul>
Оформление заголовков	<ul style="list-style-type: none"> <li>- точка в конце не ставится, если заголовок состоит из двух предложений - ставится;</li> <li>- не рекомендуется писать длинные заголовки.</li> <li>- слайды не могут иметь одинаковые заголовки. Если хочется назвать одинаково надо писать в конце (1), (2), (3), или продолжение (продолжение 1), (продолжение 2).</li> </ul>

## **6 КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Оценка результатов защиты выпускной квалификационной работы осуществляется на закрытом заседании соответствующей экзаменационной комиссии ГАК простым большинством голосов членов комиссии, участвующих в заседании, при обязательном присутствии председателя комиссии или его заместителя. При равном числе голосов председатель комиссии (или заменяющий его заместитель председателя комиссии) обладает правом решающего голоса.

Результаты защиты выпускной квалификационной работы определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и объявляются публично в тот же день после оформления в установленном порядке протоколов заседания экзаменационной комиссии.

Выпускная квалификационная работа оценивается следующим образом:

- оценку «отлично» заслуживает работа, в которой дано всестороннее и глубокое освещение избранной темы в тесной взаимосвязи с практикой, а ее автор показал умение работать с литературой и нормативными документами, проводить исследования, делать теоретические и практические выводы;

- баллом «хорошо» оценивается работа, отвечающая основным предъявляемым к ней требованиям. Студент-выпускник обстоятельно владеет материалом, однако не на все вопросы дает глубокие, исчерпывающие и аргументированные ответы;

- выпускная работа оценивается баллом «удовлетворительно», если в ней, в основном, соблюдены общие требования, но неполно раскрыты поставленные планом вопросы. Автор выпускной работы посредственно владеет материалом, поверхностно отвечает на вопросы, допускает существенные недочеты;

- баллом «неудовлетворительно» оценивается выпускная работа, если в отзыве или рецензии имеются принципиальные замечания по ее содержанию, не позволяющие положительно ее оценить. Ответы на вопросы неправильны и не отличаются аргументированностью.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. ГОСТ 7.32–2001. Система стандартов по информации, библиотечному делу и издательскому делу. Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления.
2. ГОСТ 7.1–2003. Система стандартов по информации, библиотечному делу и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание документа. Общие требования и правила составления.
3. ГОСТ 7.0.5–2008. Система стандартов по информации, библиотечному делу и издательскому делу. Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления.
4. ГОСТ 7.12–93. Система стандартов по информации, библиотечному делу и издательскому делу. Библиографическая запись. Сокращение слов на русском языке.
5. ГОСТ 7.82–2001. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание электронных ресурсов.
6. Вахрин П.И. Методика подготовки и процедура защиты дипломных работ по финансовым и экономическим специальностям: учебн. пособие / П.И. Вахрин. – М.: Информ. – внедренческий центр «Маркетинг», 2010
7. Подготовка и оформление курсовых, дипломных, реферативных и диссертационных работ: метод. пособие/ сост. И.Н. Кузнецов. – Минск: Харвест, 2009
8. Захарова В.В. Как написать и защитить диплом: учеб. пособие. – М.: ФОРУМ: ИНФРА–М, 2008

**Примерная тематика дипломных работ**

по профессиональным модулям специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике соответствии с требованиями ФГОС СПО

**ПМ.01 Планирование и организация логистического процесса в организациях (подразделениях) различных сфер деятельности**

1. Оптимизация потребностей логистической системы и ее отдельных элементов (на примере конкретного предприятия).
2. Система планирования и управления материальными потоками (на примере конкретного предприятия).
3. Организация цепей поставок в логистических системах (на примере конкретного предприятия).
4. Оценка основных параметров логистической системы (на примере конкретного предприятия).
5. Совершенствование оперативного планирования материальных потоков на производстве (на примере конкретного предприятия).
6. Совершенствование планирования и организации логистических процессов (на примере конкретного предприятия).
7. Совершенствование планирования и организации внутрипроизводственных потоковых процессов (на примере конкретного предприятия).
8. Проектирование систем управления запасами (на примере конкретного предприятия).
9. Применение логистической концепции организации производства (на примере конкретного предприятия).

**ПМ.02 Управление логистическими процессами в закупках, производстве и распределении**

10. Оптимизация управления логистическими процессами в производстве и

распределении (на примере конкретного предприятия).

11. Оценка основных параметров складских помещений (на примере конкретного предприятия).

12. Оптимизация зонирования складских помещений (на примере конкретного предприятия).

13. Оптимизация транспортных расходов (на примере конкретного предприятия).

14. Анализ, планирование и расчет затрат перевозок грузов (на примере конкретного предприятия).

15. Моделирование транспортных процессов (на примере конкретного предприятия).

16. Разработка оптимальных маршрутов следования (на примере конкретного предприятия).

17. Совершенствование системы управления заказами на транспортном предприятии (на примере конкретного предприятия).

18. Совершенствование управления логистическими процессами в закупках (на примере конкретного предприятия).

19. Управление процессами жизненного цикла системы поставок предприятия (на примере конкретного предприятия).

20. Разработка складской логистической системы (на примере конкретного предприятия).

21. Разработка смет транспортных расходов (на примере конкретного предприятия).

22. Рационализация размещения товаров на складе (на примере конкретного предприятия).

23. Управление рентабельностью складских комплексов (на примере конкретного предприятия).

24. Управление ассортиментными планами поставок логистической системы (на примере конкретного предприятия).

### **ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками**

25. Оптимизация ресурсов организации (на примере конкретного предприятия).
26. Осуществление альтернативного выбора наилучшего варианта капиталовложений (на примере конкретного предприятия).
27. Оценка эффективности инвестиционных проектов (на примере конкретного предприятия).
28. Оценка эффективности капитальных вложений (на примере конкретного предприятия).
29. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта (на примере конкретного предприятия).
30. Рационализация структуры запасов (на примере конкретного предприятия).
31. Рационализация ресурсов организации (на примере конкретного предприятия)

### **ПМ.04 Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций**

32. Оценка эффективности логистической деятельности компании (на примере конкретного предприятия).
33. Повышение эффективности нормирования товарных запасов (на примере конкретного предприятия).
34. Повышение эффективности организации грузопереработки на складе (на примере конкретного предприятия).
35. Повышение эффективности организации складских работ (на примере конкретного предприятия).
36. Повышение эффективности распределительных каналов (на примере конкретного предприятия).



37. Повышение эффективности управления запасами (на примере конкретного предприятия).
38. Разработка параметров логистической системы (на примере конкретного предприятия).
39. Реорганизация логистической системы компании (на примере конкретного предприятия).
40. Контроллинг транспортных операций в товаропроводящей сети (на примере конкретного предприятия).
41. Расширение комплекса услуг в сбытовой деятельности предприятия (на примере конкретного предприятия).
42. Повышение эффективности управления расходами системы складирования (на примере конкретного предприятия).

**Пояснительная записка  
к дипломной работе**

**Специальность 38.02.03  
«Операционная деятельность в логистике»**

**Студента группы ОДЛ251  
очной формы обучения**

**Жуковой Юлии Юрьевны**

**Омск 2019**

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ**  
бюджетное профессиональное образовательное учреждение Омской области  
**«ОМСКИЙ АВТОТРАНСПОРТНЫЙ КОЛЛЕДЖ»**  
(БПОУ «Омский АТК»)

**Дипломная  
работа**

Тема: *Повышение эффективности организации складского хозяйства на примере предприятия ИП Резниченко (АК «Реактор»)*

Студент дипломник

**Ю. Ю. Жукова**

Руководитель дипломного  
проектирования

**С. А. Кустова**

Заведующий отделением

**Н. П. Мелишихина**

## ПРИЛОЖЕНИЕ Г

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ  
бюджетное профессиональное образовательное учреждение Омской области  
«ОМСКИЙ АВТОТРАНСПОРТНЫЙ КОЛЛЕДЖ»  
(БПОУ «Омский АТК»)

УТВЕРЖДАЮ  
Заместитель директора  
И.В. Сидоренко  
\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

### ЗАДАНИЕ

#### на выполнение дипломной работы

Студента Жуковой Юлии Юрьевны  
Группы ОДЛ 251 отделения очное  
По специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»  
Тема работы Повышение эффективности организации складского хозяйства на примере предприятия ИП Резниченко (АК «Реактор»)

**Исходные данные для работы:** устанавливаются на основе отчетных данных предприятия ИП Резниченко (АК «Реактор») и материалов анализа существующей системы управления

#### ВВЕДЕНИЕ

Обосновать выбор темы, ее актуальность, указать цель работы, определить ее задачи, обобщить исходные данные для работы и указать методологическую основу работы

#### 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

Описать значение склада в деятельности предприятия. Рассмотреть основы проектирования и организации складского хозяйства при логистическом подходе. Описать основные показатели оценки работы склада

#### 2 АНАЛИТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

Описать характеристику деятельности предприятия ИП Резниченко (АК «Реактор»). Выполнить анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Выполнить анализ логистической системы, используемой на предприятии

#### 3 ПРАКТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

Выполнить анализ основных показателей оценки работы склада предприятия. Предложить направления совершенствования складского хозяйства предприятия

#### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Сделать выводы и рекомендации относительно возможностей применения полученных результатов проектирования

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

Дата выдачи задания на ВКР \_\_\_\_\_ Срок выполнения работы \_\_\_\_\_

Руководитель ВКР \_\_\_\_\_./\_\_\_\_\_./

Задание рассмотрено на заседании цикловой методической комиссии «Операционная деятельность в логистике. Экономика и бухгалтерский учет. Экономические дисциплины»  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ г. Протокол № \_\_\_\_ .

Председатель ЦМК \_\_\_\_\_./\_\_\_\_\_./

Задание получила «\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 г.

Дипломник \_\_\_\_\_./\_\_\_\_\_./

**СОДЕРЖАНИЕ**

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	4
<b>1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ</b>	6
1.1 Значение склада в деятельности предприятия	6
1.2 Основы проектирования и организации складского хозяйства при логистическим подходе	10
1.3 Основные показатели оценки работы склада	23
<b>2 АНАЛИТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ</b>	
2.1 Характеристика деятельности автокомплекса «Реактор»	32
2.2 Анализ финансового состояния автокомплекса «Реактор»	37
2.3 Характеристика логистической системы автокомплекса «Реактор»	48
<b>3 ПРАКТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ</b>	52
3.1 Анализ основных параметров склада автокомплекса «Реактор»	52
3.2 Направления совершенствования складского хозяйства автокомплекса «Реактор»	54
3.3 Оценка экономической эффективности	56
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ</b>	58
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ</b>	60
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ А</b>	61

					<i>ДР.38.02.03.ОДЛ.О.ПЗ.43</i>			
<i>Изм.</i>	<i>Лист</i>	<i>№ докум.</i>	<i>Подпись</i>	<i>Дата</i>				
<i>Разраб.</i>		Жукова Ю.Ю.			<i>Пояснительная записка Организация складского хозяйства на отдельном предприятии и направления её совершенствования</i>	<i>Лит.</i>	<i>Лист</i>	<i>Листов</i>
<i>Провер.</i>		Кустова С.А					3	62
<i>Реценз.</i>						45		
<i>Н. Контр.</i>		Мелишихина Н.П				БПОУ «Омский АТК», гр.ОДЛ251		
<i>Утверд.</i>		Мелишихина Н.П						

**Правила оформления списка литературы**

**Нормативно-правовые акты**

1. Конституция Российской Федерации. – М. : Омега – Л, 2017. – 50 с.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации. Полный текст (части первая, вторая, третья и четвертая). – М. : Юркнига, 2017. – 500 с.
3. Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации. – М. : Норма, 2016. – 350 с.
4. О государственной регистрации юридических лиц: Федеральный закон от 8 августа 2001 г. № 129-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2001. – № 1 (ч. II). – Ст. 125.
5. О мерах по развитию федеральных отношений и местного самоуправления в Российской Федерации : Указ Президента РФ от 27 ноября 2003 г. № 1395 // Собрание законодательства РФ. – 2003. – Ст. 4660.

**Книги / учебники, учебные пособия с одним автором**

1. Атаманчук, Г. В. Сущность государственной службы: история, теория, закон, практика / Г. В. Атаманчук. – М. : РАГС, 2015. – 268 с.

**Книги (учебники, учебные пособия) с двумя авторами**

1. Ершов, А. Д. Информационное управление в таможенной системе / А. Д. Ершов, П. С. Конопаева. – СПб. : Знание, 2015. – 232 с.

**Книги / учебники, учебные пособия трех авторов**

1. Аяцков, Д. Ф. Кадровый потенциал органов местного самоуправления: проблемы и опыт оценки / Д. Ф. Аяцков, С. Ю. Наумов, Е. Н. Суетенков ; РАН при Президенте РФ. ПАГС. – Саратов : ПАГС, 2015. – 135 с.

**Книги / учебники, учебные пособия четырех и более авторов**

**(описываются под заглавием)**

1. Управленческая деятельность: структура, функции, навыки персонала / К. Д. Скрипник [и др.]. – М. : Приор, 2016. – 189 с.

### **Книги, описанные под заглавием**

Под заглавием описываются документы, когда автор документов не указан, а также сборники, справочники и другие документы.

1. Управление персоналом : учеб. пособие / С. И. Самыгин [и др.] ; под ред. С. И. Самыгина. – Ростов н/Д : Феникс, 2017. – 511 с.

### **Словари и энциклопедии**

1. Социальная философия : словарь / под общ. ред. В. Е. Кемерова, Т. Х. Керимова. – М. : Академический проект, 2015. – 588 с.
2. Ожегов, С. И. Толковый словарь русского языка / С. И. Ожегов, Н. Ю. Шведова. – М. : Азбуковник, 2015. – 940 с.
3. Экономическая энциклопедия / Е. И. Александрова [и др.]. – М. : Экономика, 2017. – 1055 с.

### **Статьи из сборников**

1. Веснин, В. Р. Конфликты в системе управления персоналом / В. Р. Веснин // Практический менеджмент персонала. – М. : Юрист, 2010. – С. 395–414.

### **Статьи из газет и журналов**

1. Козырев, Г. И. Конфликты в организации / Г. И. Козырев // Социально-гуманитарные знания. – 2012. – № 2. – С. 136–150.

### **Электронные и интернет-ресурсы**

1. Президент [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://kremlin.ru>. – (Дата обращения – 10.12.2018).
2. Российская государственная библиотека [Электронный ресурс] : – Режим доступа: <http://www.rsl.ru>. – (Дата обращения – 01.12.2018).

**Образец заключения**

ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
на дипломную работу

Студента \_\_\_\_\_ группа \_\_\_\_\_

На тему \_\_\_\_\_

Кол-во листов пояснительной записки: \_\_\_\_\_

1    Общая              теоретическая              и              практическая              подготовка  
студента \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

2 Положительные стороны работы:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

3 Отрицательные стороны работы:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

4 Выводы и рекомендации

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Руководитель ВКР \_\_\_\_\_ « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.



Образец рецензии на ВКР

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ  
БПОУ «Омский автотранспортный колледж»

РЕЦЕНЗИЯ

на дипломную работу студента

\_\_\_\_\_ (фамилия, имя, отчество)

по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике  
на тему:

1. Новизна и актуальность темы, её соответствие профилю специальности \_\_\_\_\_
2. Оценка структуры дипломной работы (соответствует ли содержание проекта его наименованию, заданию; соблюдение логики исследования) \_\_\_\_\_
3. Оценка использования нормативных документов, отечественной и зарубежной литературы \_\_\_\_\_
4. Оценка работы по главам (указываются положительные стороны и недостатки без описания содержания глав) \_\_\_\_\_
5. Используемые методы анализа и исследования проблемы \_\_\_\_\_
6. Обоснованность выводов и предложений \_\_\_\_\_
7. Практическая значимость и дипломной работы или отдельных ее разделов \_\_\_\_\_
8. Замечания по дипломной работе и предложения по подготовке к её защите \_\_\_\_\_
9. Общий вывод рецензента о возможности присвоения дипломнику квалификации «Операционный логист» по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике».

Работа оценивается на « \_\_\_\_\_ »

Рецензент: \_\_\_\_\_ « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.  
ф.и.о., должность                      подпись

**Образец оформления таблиц**

Таблица 2.1 – Анализ финансового состояния автокомплекса «Реактор»

<b>Показатели</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Абсолютное отклонение</b>
Выручка от реализации продукции	9380	15425	6045
Себестоимость продаж	9167	15131	5964
Валовая прибыль	213	294	81
Коммерческие расходы	95	30	-65
Прибыль от продаж	118	264	146
Прибыль до налогообложения	118	264	146
Текущий налог на прибыль	24	53	29
Чистая прибыль	94	211	117
Окупаемость затрат	1,02	1,02	0
Рентабельность продаж	1,26	1,71	0,45
Рентабельность затрат	1,28	1,74	0,46

**Образец оформления рисунков**

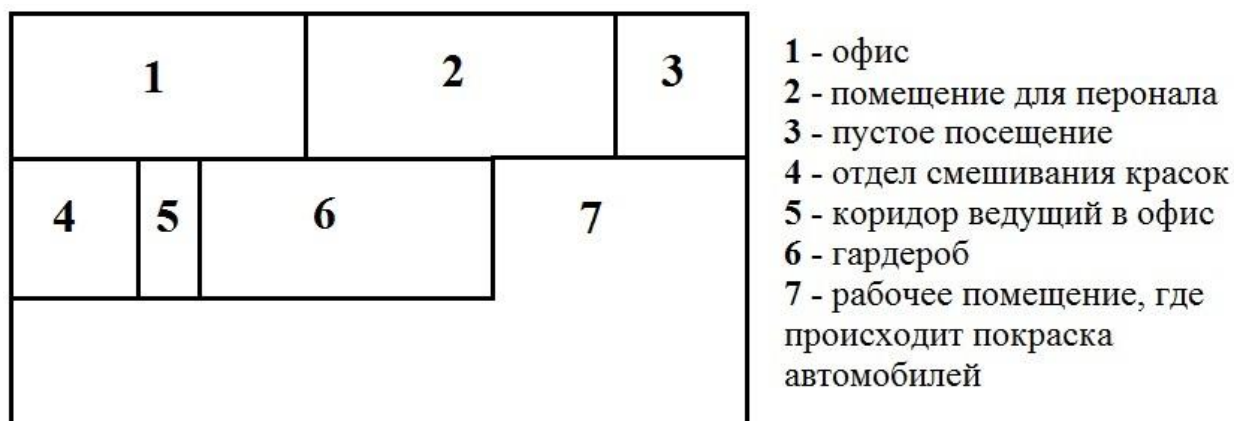


Рисунок 2.1 – Схема здания организации ООО «Новые технологии»